# JURNAL WILAYAH DAN KOTA



# STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN KAMPUNG WISATA ADAT (STUDI KASUS: KAMPUNG ADAT CIREUNDEU, KELURAHAN LEUWIGAJAH, KOTA CIMAHI)

### Adinda Shofia Maulida<sup>1)</sup>, Selfa Septiani Aulia<sup>2)</sup>

<sup>1, 2)</sup> Program Studi Teknik Perencanaan Wilayah dan Kota, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer Universitas Komputer Indonesia Jalan Dipatiukur Nomor 112-116 Bandung e-mail: adindashofia86@gmail.com<sup>1)</sup>, selfa@email.unikom.ac.id<sup>2)</sup>

### **ABSTRAK**

Badan pengelola pariwisata berbasis desa adat merupakan salah satu aspek penting dalam mengembangkan sumber daya manusia di bidang pariwisata. Berdasarkan RTRW Kota Cimahi, Kampung Cireundeu yaitu sebagai wisata budaya lokal di Kelurahan Leuwigajah. Tujuan dari penelitian ini yaitu mengetahui bagaimana strategi pengembangan Kampung Wisata Adat Cireundeu berdasarkan kelembagaan yang ada di Kampung Wisata Adat Cireundeu. Metode penelitian yang digunakan yaitu analisis deskriptif kualitatif dan metode analisis SWOT. Teknik pengumpulan data yaitu menggunakan snowball sampling, dengan jumlah enam informan masyarakat lokal, dan tiga informan dari dinas terkait. Hasil penelitian strategi pengembangan kelembagaan Kampung Wisata Adat Cireundeu terdapat strategi prioritas utama untuk Strength dan Opportunities (S-O), yaitu 1) Meningkatkan jumlah pelatihan untuk setiap bidang terutama bidang kesenian seperti kesenian angklung buncis, karinding dan kecapi suling, 2) Meningkatkan pelatihan memandu untuk anggota POKDARWIS, terutama anggota muda serta mengadakan musyawarah bersama sesepuh adat untukpembekalan mengenai pengetahuan tentang Kampung Adat Cireundeu, 3) Meningkatkan intensitas gotong royong untuk menjaga kebersihan lingkungan dan kenyamanan toilet umum untuk pengunjung wisatawan secara bersama-sama, 4) Meningkatkan inovasi seperti melengkapi peralatan yang dibutuhkan wisatawan, menjaga kebersihan agar lebih nyaman, dan ditambahkan hiasan yang lebih menarik, 5) Pengembangan penyediaan paket wisata dengan tambahan aktivitas something too see dan something to do dari bidang kuliner dan bidang promosi.

Kata Kunci: kampung wisata adat, pengembangan kelembagaan

### **ABSTRACT**

The management institution of traditional village-based tourism is one of the most important on human resources tourism development. Based on the spatial planning of Cimahi City, Circundeu Village is local cultural tourism in Leuwigajah Village. The purpose of this study is to find out how the strategy to develop the Circundeu Traditional Tourism Village based on the existing institutions in the Circundeu traditional tourism village. The research method used is a descriptive qualitative analysis and SWOT analysis method. The data collection technique was using snowball sampling, with a total of six local community informants, and three informants from the relevantagencies. The results of the research on the institutional development strategy of the Cireundeu Traditional Tourism Village, there are main priority strategies for Strength and Opportunities (S-O), namely 1) Increasing the number of training for each field, especially in the arts such as the arts of angklung buncis, karinding and kecapi suling, 2) Increasing guiding training for POKDARWIS member, especially young members, also held deliberations with traditional elders to provide knowledge about the Circundeu Traditional Village, 3) Increase the intensity of mutual cooperation to maintain environmental cleanliness and the comfort of public toilets for tourist visitors together, 4) Increase innovation such as equipping the required equipment tourists, maintaining cleanliness to make it more comfortable, and adding more attractive decorations, 5) Development of the provision of tour packages with the addition of something too see and something to do activities from the culinary and promo-tional fields.

Keywords: traditional tourism village, institutional development

## JURNAL WILAYAH DAN KOTA



#### I. PENDAHULUAN

ampung adat Cirendeu berdasarkan Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Cimahi Tahun 2012-2032 di dalam BAB VIII Pasal 51 huruf a menyebutkan bahwa Kampung Cireundeu sebagai wisata budaya lokal di Kelurahan Leuwigajah. Lembaga merupakan badan pengelola untuk pengembangan pariwisata berbasis desa adat.dan kepala desa adat memeiliki kewanangan untuk pengambilan kebijakan yang berhubungan dengan pengembangan pariwisata [1], dan kelembagaan yang setidaknya memiliki tiga aspek utama yaitu kepemimpinan, koordinasi, dan kerjasama [2].

SDM merupakan salah satu hal yang terpenting dalam pariwisata, karena pariwisata merupakan industri yang bergantung dengan keberadaan manusia sebagai yaitu sebagai penyedia produk dan jasa pariwisata [3]. Dalam model pengembangan Sumber Daya Manusia Pariwisata berhubungan dengan tiga aspek utama seperti sikap atau *attitude*, keterampilan atau *skill* dan pengetahuan atau *knowledge* dari Sumber Daya Manusia Pariwisata [4].

Pada saat ini pembangunan pariwisata diarahkan untuk pembangunan pariwisata yang berkelanjutan, tetapi untuk saat ini Kampung Adat Cireundeu belum memenuhi prinsip pembangunan pariwisata berkelanjutan dan salah satunya yaitu aspek sumber daya manusia [5]. Tujuan dari SDGs atau *Sustainable Development Goals* sejalan dengan kegiatan pemberdayaan dan pembangunan berkelanjutan sebagai upaya untuk membangunan manusia dan bertanggungjawab terhadap alam [6]. Oleh karena itu, berdasarkan uraian di atas maka perlu adanya penelitian yang membahas strategi pengembangan pariwisata berkelanjutan berdasarkan aspek kelembagaan di Kampung Adat Cireundeu.

### II. METODE PENELITIAN

Metode analisis data yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dan metode analisis SWOT yang diperoleh melalui data primer yaitu wawancara kepada informan dan observasi, serta diperoleh melalui data sekunder dari dinas terkait, dengan teknik pengumpulan data yaitu menggunakan metode *snowball sampling*. Metode *snowball sampling* yaitu proses sampling akan terus dilakukan sampai diperoleh informasi yang cukup, memadai serta akurat agar dapat dianalisis dan menarik kesimpulan penelitian (ketut).

#### TABEL I DAFTAR INFORMAN

DAI TAK INI OKNIAN						
Informan	Informasi yang Ingin Didapatkan					
Wakil Ketua dan Koordinator Kelompok Sadar	Untuk melihat kelembagaan, melihat pengelola					
Wisata	dari komponen utama					
	pariwisata					
Anggota Kelompok Sadar Wisata	Wawancara mengenai potensi kerjasama					
	kelembagaan untuk mengetahui Strategi					
	Kelembagaan Pariwisata Kampung Adat Ci-					
	reundeu, Kelurahan Leuwigajah, Kecamatan					
	Cimahi Selatan, Kota Cimahi					
Ais Pangampih atau Penerima Tamu Kampung	Wawancara mengenai potensi kerjasama					
Adat Cireundeu	kelembagaan untuk mengetahui					

## JURNAL WILAYAH DAN KOTA



Kepala Bidang Kebudayaan dan Pariwisata Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Kepemudaan dan Olahraga Kota Cimahi

Seksi Pariwisata dan Kebudayaan Dinas Koperasi, UMKM, danPerindustrian

Seksi Ketahanan Pangan Dinas Pangan dan Pertanian Kota Cimahi Strategi Kelembagaan Pariwisata Kampung Adat Cireundeu, Kelurahan Leuwigajah, Kecamatan Cimahi Selatan, Kota Cimahi

Wawancara mengenai potensi kerjasama kelembagaan untuk mengetahui Strategi Kelembagaan Pariwisata Kampung Adat Cireundeu, Kelurahan Leuwigajah, Kecamatan Cimahi Selatan, Kota Cimahi

Wawancara mengenai potensi kerjasama kelembagaan untuk mengetahui Strategi Kelembagaan Pariwisata Kampung Adat Cireundeu, Kelurahan Leuwigajah, Kecamatan Cimahi Selatan, Kota Cimahi

Wawancara mengenai potensi kerjasama kelembagaan untuk mengetahui

Strategi Kelembagaan Pariwisata Kampung Adat Cireundeu, Kelurahan Leuwigajah, Kecamatan Cimahi Selatan, Kota Cimahi

#### III. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Mengidentifikasi Faktor Internal Strategis Kelembagaan Kampung Wisata Adat Cirendeu

Untuk melihat Faktor Internal Strategis yaitu dengan pengumpulan data melalui wawancara kepada informan dan observasi lapangan, yaitu untuk melihat Strength dan Weakness dari dalam Kampung Wisata Adata Cireundeu. Menurut teori Community Based Tourism, dalam pariwisata dibutuhkan partisipasi secara aktif dari masyarakat, memahami mengenai pengembangan pariwisata secara umum serta terlibat dalam mempengaruhi perencanaan dan pengembangan pariwisata yang bekerja sama dengan pemangku kepentingan [7]. Maka dari itu, perlu adanya identifikasi sumber daya manusia, kepemimpinan, koordinasi, dan kerjasama kelembagaan di Kampung Adat Cireundeu.

Faktor Internal Strategis terdapat *strength* atau kekuatan yang merupakan faktor dari dalam yang sudah dilakukan seperti dukungan dari pelaku wisata, kemampuan berkomunikasi, kemampuan mengelola informasi dan ide baru, kemampuan bekerjasama tim, kemampuan dalam melestarikan budaya, kemampuan dalam menjaga dan merawat kenyamanan lingkungan, kemampuan melaksanakan pekerjaan, keterampilan mengelola, keterampilan mengambil keputusan, keterampilan mengelola lingkungan kerja, keterampilan menerapkan keterampilan dan pengetahuan, kemampuan mengambil keputusan, dan menjalin kerjasama dengan pemerintah maupun swasta.





Gambar 1. Faktor Internal Strength

# JURNAL WILAYAH DAN KOTA



Sedangkan weakness atau kelemahan merupakan faktor dari dalam yang belum dilakukan secara maksimal seperti penyelesaian masalah, berpikir secara kritis untuk menyampaikan ide atau saran, kepemimpinan kolaboratif seperti kepemimpinan dalam promosi wisata dan pengelolaan anggaran serta koordinasi dengan anggota lain/pemimpin supaya tidak bergantung pada pemimpin dalam mengembangkan pariwisata dan melakukan promosi wisata, dengan hasil analisis sebagai berikut:

TABEL II HASIL ANALISIS FAKTOR INTERNAL

	Faktor Internal						IN 6	Jumlah	Bobot	Rating	Skor
No		11/1	111 2	1113	1114	1113	1110	Juillan	Donot	Kating	SKUI
110	No STRENGTHS SIKAP										
1	Dukungan Pelaku Wisata	4	3	2	4	4	4	21	0,08	3,50	0,29
1							_ +	21	0,08	3,30	0,27
KETERAMPILAN - SOFT SKILL											
2	Mampu berkomunikasi	4	3	3	3	4	3	20	0,08	3,33	0,26
	Mampu melestarikan budaya secara										
3	fisik dan non fisik	4	3	3	4	4	4	22	0,09	3,67	0,32
	Mampu menjaga dan merawat										
4	kebersihan dan kenyamanan	4	4	3	4	4	4	23	0,09	3,83	0,35
<b>T</b>	lingkungan	_	-	3	7	-	<b>–</b>	23	0,07	3,03	0,55
5	Mampu bekerjasama dengan tim	4	4	3	3	4	4	22	0,09	3,67	0,32
	Mampu melakukan tugas/pekerjaan								-		·
6	sesuai jobdesc	4	4	2	4	4	4	22	0,09	3,67	0,32
_	Mengelola Informasi dan menerima	2		2	,	2		0.1	0.00	2.50	0.20
7	ide baru dari luar	3	4	3	4	3	4	21	0,08	3,50	0,29
		ETER.	A MP	II.A N	- HAI	5 D					
	X			ILL	- 11/11	AD.					
_	Mampu menerapkan keterampilan										
8	dan pengetahuan dari luar	3	4	3	3	3	4	20	0,08	3,33	0,26
		1	· ·	CAHU			l ,		0.00	0.50	0.00
9	Pengambilan keputusan	3	4	3	4	3	4	21	0,08	3,50	0,29
	D. 1 .	K	ERJA	SAM	A	l	l			1	
10	Bekerjasama dengan pemerintah maupun swasta	4	4	3	4	3	4	22	0,09	3,67	0,32
10	SUB TOTAL		· ·					171	0,67	3,07	3,01
No	WEAKNESS							1/1	0,07		3,01
110	WEATER	PEN	IGET	rahu	IAN		<u>l</u>				
1	Penyelesaian Masalah	4	4	3	4	4	4	23	0,09	3,83	0,35
2	Berpikir Secara Kritis	3	4	2	4	4	3	20	0,08	3,33	0,26
_				MPI					2,00	2,55	-, <b>-</b> -
	Kepemimpinan kolaboratif seperti										
	kepemimpinan dalam promosi wisata										
3	dan pengelolaan anggaran	3	4	2	1	3	4	17	0,07	2,83	0,19
KOORDINASI											
	Berkoordinasi dengan anggota										
1	lain/pemimpin supaya tidak										
	bergantung pada pemimpin dalam										
4	mengembangkanpariwisata dan	4	4	3	4	4	4	23	0,09	3,83	0,35
1	melakukan promosi				•				- ,	- ,	. ,
	wisata SUB TOTAL	<del>                                     </del>						83	0,33		1,15
-	TOTAL	<del>                                     </del>						254	1,00		4,16
	IUIAL							434	1,00		4,10

# JURNAL WILAYAH DAN KOTA



B. Mengidentifikasi Faktor Eksternal Strategis Kelembagaan Kampung Wisata Adat Cirendeu

Untuk melihat Faktor Eksternal Strategis yaitu dengan pengumpulan data melalui wawancara kepada informan dan observasi lapangan, yaitu untuk melihat Opportunities dan Threat dari luar Kampung Wisata Adata Cireundeu. Bentuk kerjasama salah satunya yaitu kerjasama antara pengelola dengan pemerintah serta melibatkan semua stakeholder, serta melibatkan kerjasama dengan pihak swasta. Salah satu strategi dalam pengembangan wisata melalui kerjasama yaitu melaksanakan pembinaan [2].

Faktor Eksternal Strategis terdapat *opportunities* atau peluang merupakan faktor dari luar yang dapat dimanfaatkan yaitu pengembangan kelembagaan dalam bidang kepariwisataan melalui pembinaan dan pelatihan seperti pelatihan memandu dan pengelolaan pariwisata (3A), pemanfaatan penyediaan Toilet Umum untuk pengunjung wisatawan oleh Pemerintah Kota Cimahi, peluang kerjasama dengan Agen Wisata untuk *homestay*, pemanfaatan peluang pelatihan untuk pembuatan makanan kreasi seperti *cookies eggroll* untuk pengembangan kuliner.

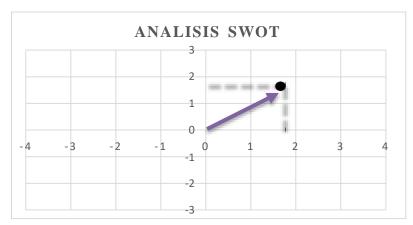
Threat atau tantangan merupakan tantangan dari luar untuk pengembangan seperti kurangnya fasilitasi pergelaran seni budaya dan festival pariwisata dari dinas terkait, serta kuragnya pembiayaan dari luar terhadap pengembangan POKDARWIS, yang dianalisis melalui analisis SWOT dengan hasil analisis sebagai berikut:

TABEL II HASIL ANALISIS FAKTOR EKSTERNAL

	HASIL ANALISIS FAKTOR EKSTERNAL  Faktor Eksternal  IN 1 IN 2 IN 3 IN 4 IN 5 IN 6 Jumlah Bobot Rating Sko							Skor			
NT.	Faktor Eksternal	11/1	IIN Z	шуэ	11\ 4	111 2	111 0	Jumlah	Bobot	Rating	SKOT
NO	No OPPORTUNITIES CANAL CANAL										
KERJASAMA											
	Peluang pembinaan dan pelatihan										
1	seperti pelatihan memandu	4	4	3	2	4	4	21	0,19	3,5	0,65
1	danpengelolaan pariwisata (3A)	4	4	3	2	4	4	21	0,19	3,3	0,03
	Pemanfaatan penyediaan Toilet										
	Umum										
2	untuk pengunjung wisatawan	4	4	2.	3	4	4	21	0,19	3,5	0,65
4	olehPemerintah Kota Cimahi	-	-	_	3	-	-	21	0,17	3,3	0,03
	order emornium from eminim										
	Peluang kerjasama dengan Agen										
	Wisatauntuk <i>Homestay</i>										
3		3	4	3	4	3	4	21	0,19	3,5	0,65
	Pemanfaatan peluang pelatihan										
	untukpembuatan makanan kreasi										
	seperti cookies eggroll untuk										
4	pengembangan	2	4	3	4	3	4	20	0,18	3,3	0,59
	kuliner										
	SUB TOTAL							83	0,73		2,54
No	THREAT										
	KERJASAMA										
	Kurangnya fasilitasi pergelaran seni										
	budaya dan festival pariwisata dari	_		_		_					
1	dinas terakit	3	2	2	1	3	4	15	0,13	2,5	0,33
	Kurangnya pembiayaan dari luar										
	terhadap pengembangan	_							0.10	2.5	0.22
2	kelembagaan	3	2	2	1	3	4	15	0,13	2,5	0,33
	pariwisata							20	0.05		0.66
	SUB TOTAL							30	0,27		0,66
	TOTAL							113	1,00		3,21

### C. Strategi Pengembangan Kelembagaan Kampung Wisata Adat Cirendeu

Untuk mengidentifikasi strategi pengembangan kelembagaan pariwisata Kampung Wisata Adat Cireundeu yaitu berdasarkanhasil analisis IFAS dan EFAS, yang selanjutnya dituangkan kedalam Diagaram dan Matriks SWOT. Dari hasil koordinat X dan Y maka dituangkan kedalam diagram dengan nilai koordinat X yaitu 1,86 dan nilai koordinat Y yaitu 1,88 yang dituangkankedalam Diagram SWOT pada grafik 4.6.



Gambar 2. Diagram SWOT

Berdasarkan Diagram SWOT, nilai X dan Y berada di kuadran I menunjukkan posisi strategi utama yaitu *growth strategy*, maka peluang dan kekuatan dapat dimanfaatkan untuk mendukung strategi progresif yaitu faktor peluang dapat menjadi ke- untungan bagi pengembangan kelembagaan Kampung Adat Cireundeu sebagai Kampung Wisata Adat. Berdasarkan hasil ananalisis IFAS dan EFAS maka terdapat strategi untuk pengembangan Kampung Wisata Adar Cireundeu sebagai berikut:

TABEL III HASIL ANALISIS SWOT

	Kekuatan (S)	Kelemahan (W)
Faktor Internal/ Faktor Eksternal	Pelaku wisata mendukung dengan bergotong royong     Berkomunikasi secara langsung dan melalui musyawarah     Melestarikan budaya dengan mengembangkan ide dan melatih anakanak     Menjaga kebersihan lingkungan secara gotong royong setiap minggu     Rasa kekeluargaan yang masih dijaga dan dipertahankan oleh Sesepuh Adat     Mampu berinovasi untuk mengembangkan pariwisata terutama dalam bidang kuliner     . 7. Selalu melakukan musyawarah bersama penduduk untuk menyelesaikan permasalahan     8. Menyediakan paket wisata yaitu kesenian, alam dan kuliner     9. Semua bidang yang ada di POKDARWIS mengikuti pelatihan untuk menambah keterampilan dan pengetahuan mengenai pariwisata     10. Penentuan pembagian tugas sesuai dengan kegiatan sehari-hari     11. Mampu bekerjasama dengan tim     12. Kegiatan pariwisata dilaksanakan secara bersama-sama, walaupun ketua POKDARWIS sedang tidak bisa mengikuti kegiatan pariwisata	Penyelesaian masalah     Penyampaian ide atau saran     S. Kepemimpinan kolaboratif seperti kepemimpinan dalam promosi wisata dan     pengelolaan anggaran     Berkoordinasi dengan anggota lain/pemimpin supaya tidak bergantung pada pemimpin dalam mengembangkan pariwisata dan melakukan     promosi wisata
Peluang	Strategi S-O	Strategi W-O

# JURNAL WILAYAH DAN KOTA



- Peluang pembinaan dan pelatihan seperti pelatihan memandu dan pengelolaan pariwisata (3A)
- Penyediaan Toilet Umum untuk pengunjung wisatawan oleh Pemerintah Kota Cimahi
   Peluang keriasama dengan

Agen Wisata untuk Homestay

- Pemanfaatan peluang pelatihan untuk pembuatan makanan kreasi seperti cookies eggroll untuk pengembangan kuliner
- S3, S7, S8, S9, S10, P1 Meningkatkan jumlah pelatihan untuk setiap bidang terutama bidang kesenian seperti kesenian angklung buncis, karinding dan kecapi suling
- S2, S6, S8, P1 Meningkatkan pelatihan memandu untuk anggota POKDARWIS terutama anggota muda serta mengadakan musyawarah bersama sesepuh adat untuk pembekalan mengenai pengetahuan tentang Kampung Adat Cireundeu
- S1, S4, S11, S12, P2 Meningkatkan intensitas gotong royong untuk menjaga kebersihan lingkungan dan kenyamanan toilet umum untuk pengunjung wisatawan secara bersama-sama
- 4. S1, S4, P3 Meningkatkan inovasi seperti melengkapi peralatan yang dibutuhkan wisatawan, menjaga kebersihan agar lebih nyaman, dan ditambahkan hiasan yang lebih menarik
- 5. S5, S7, S10, P4 Pengembangan penyediaan paket wisata dengan tambahan aktivitas *something too see* dan *something to do* dari bidang kuliner dan bidang promosi
- W1, W2, P1, P4 Meningkatkan aktivitas musyawarah seperti penyampaian saran atau ide secara rutin disetiap akhir kegiatan wisata, dan musyawarah untuk pelaksanaan pembinaan dan pelatihan seperti pelatihan memandu dan pelatihan kuliner
- W3, W4, P1, P3 Mengadakan pelatihan pengelolaan pariwisata terutama dalam promosi wisata dan meningkatkan kerjasama dengan agen wisata untuk penghasilan tambahan dalam pengelolaan anggaran.
- W4, P2 Meningkatkan koordinasi antar anggota
   POKDARWIS untuk penyediaan dan merawat
   Toilet Umum

#### Strategi S-T

#### Strategi W-T

- Kurangnya fasilitasi pergelaran seni budaya dan festival pariwisata dari dinas terakit
- Kurangnya pembiayaan dari luar terhadap pengembangan kelebagaan ppkdarwis
- 1. S1, S2, S6, T1 Meningkatkan keaktifan penduduk untuk membangun relasi dengan menjalin komunikasi dan musyawarah kepada pemerintah maupun pihak swasta untuk mengadakan pergelaran seni budaya dan festival pariwisata.
- S2, S6, T2 Meningkatkan komunikasi secara langsung atau melalui media sosial dengan relasi yang dimiliki penduduk untuk membantu dalam menambah anggaran, seperti dengan membantu mempromosikan produk khas Kampung Adat Cireundeu
- W2, T1 Meningkatkan musyawarah yaitu penyampaian ide atau saran dengan mengajak seluruh pelaku wisata untuk menentukan waktu dan tempat pelaksanaan yang bisa diikuti oleh seluruh pelaku wisata untuk pelaksanaan pergelaran seni budaya dan festival pariwisata dengan dinas
- W4, T2 Melakukan pencarian informasi melalui internet dan berkoordinasi dengan semua bidang mengenai sponsorship dan mengajukan proposal untuk mendapatkan tambahan biaya

Untuk mendukung strategi progresif, terdapat strategi prioritas utama yaitu *Strength-Opportunities* (S-O) sebagai berikut:

- 1. S3, S7, S8, S9, S10, P1 Meningkatkan jumlah pelatihan untuk setiap bidang terutama bidang kesenian seperti kesenian angklung buncis, karinding dan kecapi suling
- S2, S6, S8, P1 Meningkatkan pelatihan memandu untuk anggota POKDARWIS terutama anggota muda serta men- gadakan musyawarah bersama sesepuh adat untuk pembekalan mengenai pengetahuan tentang Kampung Adat Ci- reundeu
- 3. S1, S4, S11, S12, P2 Meningkatkan intensitas gotong royong untuk menjaga kebersihan lingkungan dan kenyamanan toilet umum untuk pengunjung wisatawan secara bersama-sama
- 4. S1, S4, P3 Meningkatkan inovasi seperti melengkapi peralatan yang dibutuhkan wisatawan, menjaga kebersihan agar lebih nyaman, dan ditambahkan hiasan yang lebih menarik
- 5. S5, S7, S10, P4 Pengembangan penyediaan paket wisata dengan tambahan aktivitas something *too see* dan *something to do* dari bidang kuliner dan bidang promosi.

### IV. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis IFAS EFAS maka diagram SWOT berada pada kuadran I yang menunjukkan posisi strategi utama yaitu growth strategy, maka peluang dan kekuatan dapat dimanfaatkan untuk mendukung strategi progresif yaitu faktor pelu- ang dapat menjadi keuntungan bagi pengembangan kelembagaan Kampung Adat Cireundeu sebagai Kampung Wisata Adat. Maka, terdapat strategi prioritas utama untuk kekuatan (S) dan Peluang (O) yaitu: 1) Meningkatkan jumlah pelatihan untuk setiap bidang terutama bidang kesenian seperti kesenian angklung

## JURNAL WILAYAH DAN KOTA



buncis, karinding dan kecapi suling, 2) Meningkatkan pelatihan memandu untuk anggota POKDARWIS terutama anggota muda serta mengadakan musyawarah bersama sesepuh adat untuk pembekalan mengenai pengetahuan tentang Kampung Adat Cireundeu, 3) Meningkatkan intensitas gotong royong untuk menjaga kebersihan lingkungan dan kenyamanan toilet umum untuk pengunjung wisatawan secara bersama-sama, 4) Meningkatkan inovasi seperti melengkapi peralatan yang dibutuhkan wisatawan, menjaga kebersihan agar lebih nyaman, dan ditambahkan hiasan yang lebih menarik, 5) Pengembangan penyediaan paket wisata dengan tambahan aktivitas something too see dan something to do dari bidang kuliner dan bidang promosi.

#### UCAPAN TERIMA KASIH

Terima kasih kamia ucapkan kepada Masyarakat Lokal Kampung Adat Cireundeu dan Pemerintah Cimahi yangtelah membantu dan bekerjasama untuk membantu kelancaran penelitian ini.

#### DAFTAR PUSTAKA

- [1] A. S. A. Pradnyaparamita, "Pengembangan Pariwisata Berbasis Desa Adat di Desa Penglipuran Kabupaten Bangli," *Humanis*, vol. 22, p. 1111,2018, doi: 10.24843/jh.2018.v22.i04.p38.
- [2] G. R. Prafitri and M. Damayanti, "Kapasitas Kelembagaan Dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Kasus: Desa Wisata Ketenger, Banyumas)," *J. Pengemb. Kota*, vol. 4, no. 1, p. 76, 2016, doi: 10.14710/jpk.4.1.76-86.
- [3] S. Pajriah, "Peran Sumber Daya Manusia Dalam Pengembangan Pariwisata Budaya Di Kabupaten Ciamis," *J. Artefak*, vol. 5, no. 1, p. 25, 2018, doi: 10.25157/ja.v5i1.1913.
- [4] I. Budiarti, M. Iffan, K. Mahardika, S. Septiani, L. Warlina, and S. Atin, "Kajian Model Pengembangan Sdm Pariwisata Di Kawasan Jatigede Universitas Komputer Indonesia," vol. 2, no. 1, pp. 99–107, 2021.
- [5] A. Pratama, E. T. S. Sujatna, and Y. Yustikasari, "Strategi Pengembangan Kampung Adat Cireundeu Sebagai Destinasi Pariwisata Berkelanjutan Di Kota Cimahi," *J. Ilm. Hosp.*, vol. 10, no. 1, pp. 47–56, 2021, doi: 10.47492/jih.v10i1.672.
- [6] G. Nova Sudrajat Nur, "Ekologi Budaya Sebagai Wawasan Pokok Dalam Pengembangan Masyarakat Untuk Pembangunan Berkelanjutan Di Indonesia," *J. TAMBORA*, vol. 5, no. 1, pp. 27–33, 2021, doi: 10.36761/jt.v5i1.995.
- [7] I. Febriandhika and T. Kurniawan, "Membingkai Konsep Pariwisata Yang Berkelanjutan Melalui Community-Based Tourism: Sebuah Review Literatur," *JPSI (Journal Public Sect. Innov.*, vol. 3, no. 2, p. 50, 2019, doi: 10.26740/jpsi.v3n2.p50-56.